

## **STRATEGIA ROZWOJU**

**Gminnej Biblioteki Publicznej im. Ks. Jana Twardowskiego  
w Jabłonie**

**na lata 2016 – 2020**

---

## **WSTĘP**

Biblioteki publiczne, podobnie jak inne instytucje działające w społeczeństwie i służące jego członkom, realizują określone funkcje społeczne wynikające m. in. z szeroko rozumianej roli kulturowej, oświatowej, edukacyjnej. Biblioteki są częścią układu społecznego i dlatego podlegają nieustannym przeobrażeniom. Na ich organizację, zakres i sposób działania wpływają przemiany cywilizacyjne, technologiczne, ekonomiczne.

Mówiąc o sytuacji bibliotek w Polsce nie można pominąć zmian w systemie polityczno-gospodarczym kraju, które nastąpiły w ciągu ostatnich kilkunastu lat. Biblioteki jako instytucje ściśle związane ze społeczeństwem musiały na te zmiany zareagować, dostosować się do nowych warunków, odpowiedzieć na nowe potrzeby.

Niestabilna sytuacja budżetowa bibliotek w Polsce sprawia, że poszukują one różnych możliwości wyjścia z trudnej sytuacji, często uniemożliwiającej wypełnienie nałożonych na nie zadań.

Jednym ze sposobów minimalizowania tych trudności jest konieczność przekonywania obywateli o niezbędności biblioteki w życiu społecznym. Każdy użytkownik, także ten potencjalny, musi widzieć potrzebę istnienia biblioteki, musi być przekonany, iż przy wielu potrzebach społecznych jego zgoda na jej finansowanie jest decyzją ze wszech miar słuszną.

Biblioteki powinny dążyć do zaspokojenia potrzeb wszystkich grup użytkowników. Są dostępne dla wszystkich, bez względu na dochód, zawód, wykształcenie, pochodzenie, płeć, zdolności. Utrzymywane przez lokalne samorządy, są z natury rzeczy nastawione na realizację zadań lokalnych. Ich publiczny i użytkowy charakter sprawia, że odwiedzane są przez lokalną społeczność, która ma możliwość nawiązania lub utrwalenia kontaktów a służy to lepszej integracji.

## **Uzasadnienie Projektu**

Biblioteka Publiczna Gminy Jabłonna, wraz z jej filią, uwzględniać musi kierunki rozwoju gminy oraz samorządu gminnego, będącego organem założycielskim i finansującym instytucję. Musi współpracować z innymi bibliotekami, organami władzy samorządowej, szkołami i innymi podmiotami, które będą niezbędne w wypełnianiu misji Bibliotek.

Wielokierunkowość i potrzeba realizacji zadań wynikających z oczekiwań środowiska oraz zachodzących transformacji w bibliotekarstwie, uzasadniają potrzebę zreformowania biblioteki i stworzenia strategii z uwzględnieniem jej dotychczasowej infrastruktury, zasobów pracowniczych i prawidłowego zabezpieczenia finansów na realizację zadań strategii.

## Charakterystyka Biblioteki Publicznej Gminy Jabłonna.

Biblioteka Publiczna Gminy Jabłonna działa na podstawie:

1. Ustawy z dnia 27 czerwca 1997 roku o bibliotekach (Dz. U. Nr 85, poz. 539 z późn. zm.)
2. Ustawy z dnia 25 października 1991 roku o organizowaniu i prowadzeniu działalności kulturalnej (Dz. U. z 2001 r., Nr 13 poz. 123, z późn. zm.);
3. Ustawy z dnia 8 marca 1998 roku o samorządzie gminy (Dz. U. z 2001 roku Nr. 142, poz. 1591 z późn. zm.)
4. Ustawy z dnia 26 listopada 1998 roku o finansach publicznych (Dz. U. Nr 155, poz. 1014 z późn. zm.)
5. Statutu zatwierdzonego przez Samorząd Gminy Jabłonna, Uchwałą nr V/48/2007 z dnia 21 lutego 2007 roku.

- pełna nazwa instytucji: Gminna Biblioteka Publiczna im. Ks. Jana Twardowskiego w Jabłonie
- adres główny siedziby: 05-110 Jabłonna, ul. Modlińska 102
- teren działalności stanowi obszar Gminy Jabłonna
- obecnie instytucja posiada 1 filię biblioteczną, będącą do dyspozycji czytelników, tj. Filia w Chotomowie
- Biblioteka jest samorządową instytucją kultury posiadającą osobowość prawną ( RIK nr 1/1996 )
- organizatorem jest samorząd gminny

### Baza lokalowa bibliotek

Gminna Biblioteka Publiczna im. Ks. Jana Twardowskiego w Jabłonie,

ul. Modlińska 102

05-1110 Jabłonna

tel./fax: 22 782-48-91

[www.biblioteka-jablonna.eu](http://www.biblioteka-jablonna.eu)

e-mail: [dyrektor@biblioteka-jablonna.eu](mailto:dyrektor@biblioteka-jablonna.eu); [bibjab@wp.pl](mailto:bibjab@wp.pl)

powierzchnia pomieszczeń bibliotecznych - 90 m<sup>2</sup>

Liczba miejsc dla czytelników - 5

Filia w Chotomowie  
05-123 Chotomów, ul. Strażacka 8  
Tel./fax: 22 77416 87  
e-mail: [chotomow@biblioteka-jablonna.eu](mailto:chotomow@biblioteka-jablonna.eu)

Powierzchnia pomieszczeń bibliotecznych - 45 m<sup>2</sup>  
Liczba miejsc dla czytelników - 2

### **Pracownicy biblioteki :**

1. Dyrektor – 1 etat (wykształcenie wyższe bibliotekarskie i podyplomowe z zarządzania kulturą),
2. Główny księgowy – 0.25 etatu (wykształcenie ekonomiczne ),
3. 2 pracowników merytorycznych – 2 etaty (wykształcenie wyższe humanistyczne i podyplomowe bibliotekarskie; wyższe pedagogiczne i podyplomowe bibliotekarskie) - Jabłonna
4. 1 pracownik merytoryczny – 1 etat (wykształcenie średnie bibliotekarskie i wyższe pedagogiczne) - Chotomów

Ogółem zatrudnionych w bibliotece:  
5 osób na 4,25 etatu

### **Na koniec 2015 roku:**

Księgozbiór biblioteki liczył 29 818 woluminów, w tym w filii bibliotecznej 10 481 ;  
Zbiory specjalne audiobooki - 475, w tym w Filii – 267;  
Licencjonowane zbiory elektroniczne – 1 074;  
Zarejestrowano 1 776 czytelników, w tym w filii bibliotecznej 620;  
Wypożyczono 34 977 woluminów, w tym w filii bibliotecznej 14 254;  
Odnotowano 17 740 odwiedzin w wypożyczalniach;  
Odnotowano ok. 30 000 wejść na stronę www;  
Zakupiono 1366 woluminów, za kwotę 32 764,- zł (w tym 452 woluminów za kwotę 12 000,- zł z Dotacji Ministerialnej).

Dzięki bezpłatnej licencji w ramach Programu „FunEnglish w bibliotece” czytelnicy uzyskali dostęp do e-learningowego kursu języka angielskiego dla dzieci;  
Zakupiono drukarkę, nowe regały na książki, fotele, przekładki do książek oraz plastikowe karty biblioteczne dla czytelników;

W roku 2015 Biblioteka korzystała z dotacji MKiDN, Priorytet 1 – pozyskano 12.000,- zł na zakup nowości wydawniczych;  
Dofinansowanie z Akademii Orange dla Bibliotek – 992 zł  
Dotacja Stowarzyszenia Autorów ZAiKS – 5000,-zł;  
Prywatni sponsorzy (w tym nagrody rzeczowe) dla laureatów Ogólnopolskiego Konkursu Literackiego – 5000,-zł;  
W roku 2015 Biblioteka pozyskała w sumie 22 492,- zł zewnętrznych środków finansowych

Do roku 2015 GBP, począwszy od 2005, brała udział w kilku programach i projektach, dzięki którym otrzymała 3 komputery („Ikonka”);  
Dotacje MKiDN w kwocie 77 900,- zł;  
Fundacja Orange – 8 000,- zł  
ZAiKS – 5 000,-zł  
Wyposażenie Filii w Chotomowie, prywatni sponsorzy – 20 000,- zł  
Dwa projekty unijne – spotkania dla czytelników i sprzęt komputerowy – 26 050 zł  
W sumie od 2005 do 2015 roku pozyskano 137 000,- zł  
W roku 2012 otrzymaliśmy z firmy Microsoft w ramach „Programu Rozwoju Bibliotek” oprogramowanie na sumę 10 260 dolarów (ok. 40 000,- zł)

**Wdrażanie systemu jakości w bibliotece**  
**Analiza SWOT**

Metoda SWOT jest metodą analizy atutów i słabości Biblioteki. Stanowi punkt wyjściowy dla wyboru strategii. Przedstawione czynniki obejmują:

**Mocne strony** – cechy wyróżniające w pozytywny sposób bibliotekę

**Słabe strony** - braki biblioteki

**Szanse** – czynniki służące rozwojowi biblioteki, wzmocnieniu jej pozycji w otoczeniu

**Zagrożenia** – czynniki utrudniające rozwój.

## DIAGNOZA SYTUACJI I OTOCZENIA BIBLIOTEKI

### Analiza SWOT

#### Gminnej Biblioteki Publicznej im. Ks. Jana Twardowskiego w Jabłonie

MOCNE STRONY	SŁABE STRONY
<p>Bezpłatny dostęp do oferowanych zbiorów i Internetu, obszerny księgozbiór, zbiory dostosowane do potrzeb użytkowników, nowości wydawnicze, gromadzenie Regionaliów;</p> <p>Dostęp do komputerów (3 stanowiska), dostęp do Internetu, strona internetowa biblioteki (założenie blooga w 2010 roku i założenie strony www. w roku 2012), wykształcona kadra, profesjonalna obsługa czytelnika;</p> <p>organizowanie konkursów czytelniczych (literackich, plastycznych), spotkań autorskich, spotkań z ciekawymi ludźmi (od 2008 roku wprowadzono „Jabłonowskie Spotkania z Poezją”);</p> <p>Pozytywne nastawienie pracowników do wdrażania nowych form pracy (komputeryzacja księgozbioru, kodowanie książek – prace zakończono w roku 2011),</p> <p>W roku 2013 zmiana programu bibliotecznego – „Mateusz”,</p> <p>Dobra współpraca biblioteki z przedszkolami i szkołami z terenu gminy i powiatu legionowskiego (akcje „Cała Polska Czyta Dzieciom”, „Dzieci - Dzieciom”, „Magiczna Biblioteka” itp.);</p> <p>Współpraca z lokalnymi mediami;</p> <p>Współpraca ze ZLP, SPPT i redakcją „Poezji Dzisiaj” (udział w Światowym Dniu Poezji i Festiwalu Poezji Słowiańskiej)</p>	<p>Zbyt mały metraż na Wypożyczalnię dla dorosłych, Kącika dla dzieci i przede wszystkim na Czytelnię w Jabłonie,</p> <p>Bariery dla ludzi starszych i niepełnosprawnych (biblioteka usytuowana na I piętrze), w sumie 90 m<sup>2</sup> (wypożyczalnia, mini czytelnia, biuro z archiwum i magazynem włącznie);</p> <p>Brak sali wystawowej i na spotkania autorskie (musimy korzystać z sal GCKiS (sali widowiskowej i sali lustrzanej – na spotkania autorskie)</p> <p>Zbyt mały metraż powierzchni bibliotecznej Filii w Chotomowie – 45 m<sup>2</sup></p> <p>Zbyt małe środki finansowe w stosunku do potrzeb (rozszerzenie działalności).</p>

<b>SZANSE</b>	<b>ZAGROŻENIA</b>
<p>Pozyskiwanie zewnętrznych dotacji finansowych (UE, MKiDN),  pozyskiwanie sponsorów,  współpraca ze stowarzyszeniami, fundacjami, urzędami,  organizowanie szkoleń dla pracowników,  sprawna organizacja pracy,  dobra atmosfera w pracy,  nacisk pracodawców na podnoszenie kwalifikacji zawodowych pracowników,  aktywne uczestnictwo biblioteki w promocji regionu,  rozszerzenie asortymentu usług,  większe zapotrzebowanie użytkowników na usługi biblioteczne,  rozszerzenie ofert o różne formy działalności artystycznej,  np. przedstawienia teatralne,  dbałość o pozytywny wizerunek biblioteki</p>	<p>Zagrożenie infrastruktury biblioteki – zły stan techniczny budynku, brak możliwości zwiększenia powierzchni bibliotecznej,  niewystarczające środki na poszerzenie działalności  zmniejszenie dotacji celowej z gminy na działalność biblioteki,  zmiana władzy ustawodawczej i wykonawczej w gminie,  tworzenie przez gminę nowych jednostek związanych z kulturą,  wzrost znaczenia informacji udostępnianych w Internecie (czasopisma, literatura on-line),  częsty wybór komputera, TV, DVD, video,  niż demograficzny,  wyludnienie miejscowości (emigracja zarobkowa),  spadek czytelnictwa, brak sprzętu audiowizualnego i reprograficznego</p>



Biblioteka Publiczna naszej Gminy do tej pory sprawowała funkcję lokalną mającą na celu zaspokajanie i rozwijanie potrzeb czytelniczych a przede wszystkim gromadziła i udostępniała materiały biblioteczne dobrane stosownie do potrzeb ogółu mieszkańców oraz niezbędne do samokształcenia i rozwoju kulturalnego.

Udzielała wszystkim zainteresowanym wszechstronnej informacji i fachowego poradnictwa w doborze lektury. Obecnie model funkcji i zadań biblioteki obejmuje zarówno tradycyjne zadania wypożyczania i udostępniania zbiorów użytkownikom, jak i pełnienie roli lokalnego centrum kultury i ośrodka informacji.

Biblioteka pragnie ożywić środowisko czytelnicze, poprawić wizerunek w społeczności lokalnej. Chce stać się nowoczesną instytucją kultury, aktywną, przyjazną dla wszystkich, promującą bogaty program działań kulturalnych i oświatowych.

Misją biblioteki ma być efektywne zaspokajanie potrzeb i oczekiwań aktualnych i potencjalnych użytkowników placówek bibliotecznych gminy Jabłonna.

Jest też oczywiste, że wymóg efektywności może być spełniony jedynie wówczas, gdy biblioteka będzie dysponowała odpowiednimi siłami i środkami.

Napisanie Strategii Rozwoju Biblioteki na najbliższe lata wymagało sporządzenia analizy SWOT oraz opracowania mapy zasobów wiedzy i kultury a także rozpoznania potrzeb środowiska lokalnego z dziedziny szeroko rozumianej kultury, edukacji i nowych technologii. W celu uzyskania wskazówek mających pomóc w usprawnieniu dotychczasowej działalności biblioteki w Jabłonie oraz wprowadzeniu najbardziej optymalnych godzin pracy biblioteki, przeprowadzono badania ankietowe wśród czytelników.

## **KIERUNKI ROZWOJU**

### **Misja Biblioteki**

Misją Gminnej Biblioteki Publicznej im. Ks. Jana Twardowskiego w Jabłonie jest upowszechnianie kultury i czytelnictwa, wspieranie rozwoju społeczeństwa informacyjnego oraz rozpoznawanie i efektywne zaspokajanie określonych potrzeb kulturalnych, edukacyjnych i informatycznych mieszkańców regionu, aktualnych i potencjalnych użytkowników biblioteki i filii bibliotecznej Gminy Jabłonna.

Prezentowanie szerokiego zasobu wiedzy i informacji z różnych dziedzin, dorobku kulturalnego środowiska lokalnego oraz zachęcenie do obcowania z książką. Gromadzenie dóbr kultury i promocja kultury lokalnej. Gromadzenie, opracowywanie i udostępnianie materiałów bibliotecznych służących rozwijaniu czytelnictwa, w tym materiałów dotyczących własnego regionu. Upowszechnianie wiedzy historycznej o regionie i mieszkańcach. Promowanie biblioteki poprzez organizowanie spotkań autorskich, wystaw, wernisaży, udział w imprezach kulturalnych. Działalność upowszechniająca książkę i czytelnictwo wśród dzieci i młodzieży (konkursy czytelnicze, lekcje biblioteczne, spotkania autorskie). Prowadzenie działalności informacyjnej oraz popularyzującej książkę i czytelnictwo. Świadczenie usług w zakresie komunikacji internetowej. Podejmowanie działań i koordynacja prac służących unowocześnianiu Biblioteki.

### **Wizja Biblioteki**

Naszym celem jest, aby nasza Biblioteka stała się nowoczesną, funkcjonalną, prężnie działającą instytucją kultury, przyjazną dla wszystkich mieszkańców, obecnych i potencjalnych użytkowników, pozbawioną barier, dostępną dla ludzi z różnymi dysfunkcjami. Będziemy dążyć do tego, by otworzyć swoją przestrzeń dla mieszkańców z inicjatywą i stać się ośrodkiem aktywności lokalnej, nie tylko wypożyczalnią książek. Pragniemy organizować ciekawe spotkania i zajęcia dla dzieci i dorosłych. Chcielibyśmy zaoferować szeroki wachlarz działań kulturalnych i edukacyjnych, wykorzystując dostępne nowoczesne technologie i środki komunikacji. Marzeniem naszym jest wyposażenie biblioteki w nowoczesny sprzęt komputerowy i audiowizualny, tablice multimedialne, w sprzęt umożliwiający przeprowadzanie telekonferencji, kompletowanie i dostarczanie informacji drogą elektroniczną.

Dzięki temu biblioteka byłaby bardziej dostępna dla każdego czytelnika zarówno na miejscu jak i na odległość. Naszym marzeniem jest stworzenie prawdziwie multimedialnej biblioteki nie tracąc przy tym jej tradycyjnego charakteru. Stawiamy sobie za cel ożywienie środowiska czytelniczego, ciągle poprawianie wizerunku biblioteki w społeczności

lokalnej poprzez pogłębianie i rozszerzanie współpracy z instytucjami oświatowymi i kulturalnymi, lokalnymi organizacjami, stowarzyszeniami oraz z grupami nieformalnymi.

Nasza Biblioteka jako placówka z ciekawą ofertą kulturalną, skierowana do szerokiej grupy odbiorców. Utrzymująca dobrą współpracę z samorządem oraz biorąca udział w programach i projektach mających na celu podniesienie jakości świadczonych usług.

## **Cele strategiczne i cele operacyjne**

Biorąc pod uwagę misję i wizję GBP w Jabłonie, potrzeby czytelnicze, możliwości kadrowe, lokalowe i finansowe, wytyczono na najbliższe pięć lat dziesięć celów strategicznych.

### **Cel główny**

**Efektywne zaspokajanie potrzeb i oczekiwań aktualnych i potencjalnych użytkowników placówek bibliotecznych gminy Jabłonna**

### **Cele Strategiczne i operacyjne:**

#### **Cel strategiczny 1:**

Obsługa klientów biblioteki w aspekcie potrzeb, zainteresowań, preferencji i wieku

#### **Cele operacyjne**

- 1.1 Nadanie właściwych priorytetów procesom usługowym (wypożyczenia i informacja) ukierunkowanym na wymagania czytelnika;
- 1.2 Efektywny rozwój polityki gromadzenia zbiorów
- 1.3 Gromadzenie i upowszechnianie materiałów oraz informacji o regionie powiatu i Mazowsza;
- 1.4 Komputerowe opracowanie zbiorów
- 1.5 Rozwój i poprawa jakości usług biblioteczno-informacyjnych i edukacyjnych świadczonych przez bibliotekę
- 1.6 Wykorzystywanie lokali bibliotecznych na realizację celów edukacyjnych, kulturotwórczych, promujących działalność biblioteczną

## **Cel strategiczny 2:**

Biblioteka jako lokalne centrum kultury

### **Cele operacyjne:**

- 2.1 Okazywanie pomocy organizacyjnej i merytorycznej dla lokalnych inicjatyw i przedsięwzięć kulturalnych (grup zainteresowań, organizacji społeczno- kulturalnych, zespołom doraźnych inicjatyw itp.) także w postaci udostępniania na cele społeczno – kulturalne posiadane pomieszczenia i ich wyposażenie
- 2.2. Zapewnienie informacji społeczno-kulturalnej
- 2.3 Promowanie swojego regionu
- 2.4 Wzbogacenie formy usług i uczestniczenie w organizacji życia kulturalnego społeczności lokalnej
- 2.5 Modernizacja lokali bibliotecznych

## **Cel strategiczny 3:**

Zapewnienie odpowiedniej bazy bibliotecznej, źródeł informacji i infrastruktury

### **Cele operacyjne:**

- 3.1 Wyposażenie biblioteki w nowoczesny sprzęt;
- 3.2 Pozyskiwanie dla biblioteki materiałów na różnych (tradycyjnych, elektronicznych i innych ) nośnikach;
- 3.3 Remont i modernizacja lokali bibliotecznych

## **Cel strategiczny 4**

Dostosowanie bazy bibliotecznej, infrastruktury i usług informacyjno- bibliotecznych do obowiązujących standardów

### Cele operacyjne

4.1 Przestrzeganie standardów z zakresu (budownictwa bibliotecznego, infrastruktury), wyposażenia bibliotek we właściwy sprzęt biblioteczny i informatyczny niezbędny w dostępie szybkiej informacji

4.2 Przestrzeganie standardów zawodowych

### **Cel strategiczny 5**

Ścisłe współdziałanie Biblioteki Publicznej gminy Jabłonna z bibliotekami szkolnymi w gminie

#### Cele operacyjne:

5.1 zaspokajanie oczekiwań społecznych

5.2 Wypracowanie modelu współpracy Biblioteki z samorządem i innymi instytucjami w regionie

### **Cel strategiczny 6**

Biblioteka jako ośrodek informacji

#### Cele operacyjne

6.2 Zapewnienie dostępu do Internetu i wydruków dokumentów elektronicznych

6.2 Zapewnienie usług urządzeń reprograficznych

### **Cel strategiczny 7**

Pozyskiwanie dla biblioteki odpowiednich źródeł finansowania ze środków samorządowych, rządowych i pozabudżetowych

#### Cele operacyjne:

7.1 Pozyskiwanie środków finansowych z Urzędu Gminy Jabłonna

7.2 Pozyskiwanie środków finansowych z dotacji rządowych

### 7.3 Pozyskiwanie środków finansowych z dochodów własnych

#### **Cel strategiczny 8**

Miejsce bez barier dla osób wykluczonych

##### Cele operacyjne:

- 8.1 Zwiększenie zaangażowania seniorów, młodzieży i niepełnosprawnych w sferze działań bibliotecznych
- 8.2 Utworzenie wolontariatu wśród młodzieży, zorganizowanie warsztatów dla seniorów w surfowaniu w Internecie, spotkań, wystaw, zajęć dla osób niepełnosprawnych
- 8.3 Zwiększenie świadomości w środowisku lokalnym w zakresie problemów osób wykluczonych
- 8.4 Manifestacja dotycząca barier architektonicznych w Jabłonie, petycja do władz samorządowych
- 8.5 Zwiększenie umiejętności pracowników – udział w szkoleniach nt. pozyskiwania funduszy oraz aktywne uczestnictwo w pozyskiwaniu grantów i dotacji

#### **Cel strategiczny 9**

Biblioteka jako miejsce dla młodych z inicjatywą

##### Cele operacyjne:

- 9.1 Rozwój wolontariatu w Bibliotece – pozyskiwanie wolontariuszy do realizacji różnorodnych działań, udział w szkoleniach, niekonwencjonalne formy pracy z dziećmi i młodzieżą
- 9.2 Zwiększenie nowej ciekawej oferty dla dzieci i młodzieży
- 9.3 Stworzenie „Klubu Przyjaciela Książki”, zajęcia plastyczne, spotkania ze specjalistami (np. pedagogiem, psychologiem), konkursy literackie i plastyczne, cykl spotkań ludzi z pasją (np. podróżnikami), prezentacje multimedialne

## **Cel strategiczny 10**

Biblioteka jako miejsce multimediiów i nowoczesnej komunikacji

### Cele operacyjne:

- 10.1 Zwiększenie dostępu użytkowników do zasobów informacyjno-kulturalnych
- 10.2 Tworzenie rozproszonego katalogu, bazy danych on-line, modernizacja sprzętu
- 10.3 Zwiększenie umiejętności pracowników w zakresie pozyskiwania funduszy zewnętrznych (udział w szkoleniach, pozyskiwanie dotacji i grantów na różne działania w zakresie nowoczesnej komunikacji)
- 10.4 Zwiększenie kompetencji środowiska lokalnego
- 10.5 Prezentacja nowych możliwości korzystania z zasobów bibliotecznych, utworzenie systemu informacyjno-kulturalnego, promocja tych działań



## Realizacja strategii GBP Jabłonna poprzez określone cele

Cele operacyjne w ramach celu strategicznego:	Przedsięwzięcia	Termin realizacji	Efekty
<b>1</b>		<b>3</b>	<b>4</b>
<p><b>Obsługa klientów biblioteki w aspekcie potrzeb, zainteresowań, wieku.</b></p> <p>1. Nadanie właściwych priorytetów procesom usługowym ukierunkowanym na wymagania czytelnika.</p>	<p>1. Przeprowadzenie badań czytelniczych, określających zapotrzebowanie czytelnicze aktualnych i potencjalnych użytkowników.</p>	<p>2016-2020</p>	<p>1. Zadowolenie klienta ze świadczonych usług.                  2. Poprawa jakości i zakresu usług ogółu czytelników jak i grup wyspecjalizowanych: dzieci, chorych, osób niepełnosprawnych.                  3. Selekcja księgozbioru filii Chotomów (usunięcie z ewidencji książek zniszczonych i przestarzałych).                  4. Pozyskanie osoby prowadzącej filię w Chotomowie na 1 etat celem wydłużenia godzin pracy i prowadzenia działalności kulturalnej.</p>
<p>2. Efektywny rozwój polityki gromadzenia zbiorów.</p>	<p>1. Zabezpieczenie środków finansowych niezbędnych do prawidłowego zakupu materiałów bibliotecznych, przystosowanych do oczekiwań i potrzeb zróżnicowanych grup społecznych.                  2. Włączenie do kryteriów gromadzenia zbiorów dezyderatów społecznych</p>	<p>2016-2020</p>	<p>1. Wzrastający zakup materiałów bibliotecznych do osiągnięcia chociażby minimalnego wskaźnika 18 wol. na 100 mieszkańców.                  2. Wyposażenie placówek bibliotecznych we właściwą ilość poszukiwanych książek, czasopism i innych materiałów.                  3. Przystosowanie zasobów bibliotecznych do faktycznych potrzeb i oczekiwań klientów</p>
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>

3. Gromadzenie i upowszechnianie materiałów oraz informacji	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Gromadzenie źródeł regionalnych, występujących w obiegu księgarskim i poza nim.</li> <li>2. Upowszechnianie i udostępnianie materiałów regionalnych w trybie on-line baz danych o regionie.</li> <li>3. Udostępnianie regionalnych materiałów źródłowych.</li> </ol>	2016 - 2020	Zadowolenie klienta, wiedza o regionie i jego promocja.
4. Kontynuacja komputerowego opracowania zbiorów.	1. Wdrażanie coraz to nowocześniejszych technologii	2016-2020	Ułatwienie dostępu do materiałów bibliotecznych oraz szybkiej informacji.
5. Rozwój poprawa jakości usług biblioteczno-informacyjnych i edukacyjnych świadczonych przez bibliotekę.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Zakup nowych komputerów do Jabłonn i Filii w Chotomowie.</li> <li>2. Rozbudowa komputerowego dostępu do informacji we wszystkich placówkach bibliotecznych tj. w Jabłonie i Filii w Chotomowie.</li> </ol>	2016 -2020	Zwiększenie efektywności obsługi informacyjno-bibliotecznej.
6. Wykorzystanie lokali bibliotecznych na realizację celów edukacyjnych, kulturotwórczych, promujących działalność biblioteczną.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Organizowanie, bądź współuczestnictwo w imprezach i inicjatywach lokalnych.</li> <li>2. Upowszechnienie informacji.</li> <li>3. Organizowanie okolicznościowych wystaw, ekspozycji książek etc.</li> <li>4. Promocja działalności bibliotecznej związanej z książką.</li> </ol>	2016-2020	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Kształcenie pozytywnego wizerunku biblioteki w społeczności.</li> <li>2. Rozbudowanie zainteresowań czytelniczych, pozyskiwanie nowych użytkowników.</li> <li>3. Poszerzanie wiedzy, budowa więzi społecznych, wykorzystywanie biblioteki jako miejsca relaksu i dobrego samopoczucia.</li> </ol>
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
<b>Biblioteka jako lokalne centrum kultury.</b>			

<p>1. Okazywanie pomocy organizacyjnej i merytorycznej dla lokalnych inicjatyw przedsięwzięć kulturalnych (grupom zainteresowań, organizacji społeczno-kulturalnych, zespołom doraźnych inicjatyw itp.) także w postaci udostępniania na cele społeczno – kulturalne posiadane pomieszczenia i ich wyposażenie.</p>	<p>1. Przeprowadzenie sondażu potrzeb kulturalnych wśród mieszkańców gminy (ankieta). 2. Powołanie współpracującej z samorządem gminy, rady doradczej wspomagającej lokalne inicjatywy</p>	<p>2016-2020</p>	<p>Ożywienie środowiska</p>
<p>2. Zapewnienie informacji społeczno – kulturalnej.</p>	<p>1. Coroczne opracowania kalendarza imprez. 2. Zapewnienie mieszkańcom gminy dokładnych informacji o planowanych i realizowanych imprezach.</p>	<p>2016 - 20120</p>	<p>Integracja lokalnej społeczności</p>
<p>3. Promowanie swojego regionu.</p>	<p>1. Gromadzenie, zabezpieczanie i promowanie kultury w całej różnorodności. 2. Organizowanie wystaw i prelekcji. 3. Propagowanie literatury i twórców lokalnych.</p>	<p>2016 - 2020</p>	<p>Wyposażenie potencjalnego uczestnika imprez lokalnych w zasób wiedzy o własnej okolicy. Uświadomienie mu historii własnego regionu.</p>
<p>4. Wzbogacenie formy usług.</p>	<p>1. Książka na telefon dla ludzi chorych i niepełnosprawnych. 2. Wydruki komputerowe, skanowanie. 3. Kształcenie zawodowe i ustawiczne bibliotekarzy.</p>	<p>2016-2020</p>	<p>Gwarancja utrzymania na wysokim poziomie świadczonych usług.</p>

5. Nowe obiekty.	1. Przeniesienie siedziby biblioteki do Centrum Edukacyjno -Kulturalno-Sportowego w Chotomowie. 2. Filia Biblioteki na osiedlu Przylesie w Jabłonie	2016-2020	Wzrost liczby czytelników
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
<b>Zapewnienie odpowiedniej bazy bibliotecznej, źródeł informacji i infrastruktury.</b>  1. Wyposażenie biblioteki w nowoczesny sprzęt.	1. Zakup nowoczesnego sprzętu komputerowego. 3. Zakup urządzeń informacji wizualnej. 4. Zakup kserokopiarki i nowoczesnego skanera.	2016 - 2020	Podniesienie estetyki wnętrza
2. Pozyskiwanie dla biblioteki materiałów na różnych nośnikach (tradycyjnych, elektronicznych i innych).	1. gromadzenie i udostępnianie zasobów elektronicznych (płyty CD i inne dokumenty elektroniczne).	2016 - 2020	Zaspokajanie potrzeb specjalnej grupy użytkowników
3. Remont i modernizacja lokali bibliotecznych			
<b>Dostosowanie bazy bibliotecznej, infrastruktury i usług informacyjno-bibliotecznych do obowiązujących standardów.</b>  1. Przestrzeganie standardów z zakresu budownictwa bibliotecznego, infrastruktury, wyposażania ksiązek we właściwy sprzęt biblioteczny i informatyczny, niezbędny w dostępie do szybkiej informacji	Dążenie do wypracowania modelu biblioteki zgodnie ze standardami międzynarodowymi IFLA-UNESCO.	2016-2020	Wysoka jakość usług bibliotecznych i informacyjnych.
2. Przestrzeganie standardów zawodowych.	1. Edukacja indywidualna bibliotekarzy. 2. Stała aktualizacja wiedzy zawodowej.	2016-2020	Wysoka jakość usług bibliotecznych i informacyjnych

<p><b>Ścisłe współdziałanie ze szkołami i bibliotekami szkolnymi oraz przedszkolami na terenie gminy.</b></p> <p>1. Zaspokajanie oczekiwań społecznych</p>	<p>1. Planowe gromadzenie lektur. 2. Wizyty klas w bibliotece publicznej 3. Wspólne czytanie i promocja czytelnictwa. 4. Wspólne organizowanie wizyty autorów.</p>	<p>2016-2020</p>	<p>Podniesienie poziomu kompletności i użyteczności zasobów bibliotek.</p>
<p><b>Biblioteka jako ośrodek informacji</b></p>	<p>1. Zapewnienie dostępu do Internetu . 2. Wydruki dokumentów elektronicznych 3. Zapewnienie usług urządzeń reprograficznych</p>	<p>2016-2020</p>	<p>Usatysfakcjonowanie użytkowników.</p>
<p><b>Pozyskiwanie dla biblioteki odpowiednich źródeł finansowania ze środków samorządowych, rządowych i pozabudżetowych.</b></p> <p>1. Pozyskiwanie środków finansowych z Urzędu Gminy Jabłonna.</p>	<p>1. Udowadnianie przydatności placówek bibliotecznych w środowisku.</p>	<p>2013-2020</p>	<p>Dodatkowe fundusze na działalność biblioteki</p>
<p>2. Pozyskiwanie środków finansowych z dotacji rządowych.</p>	<p>1. Realizacja programu „Promocja czytelnictwa”. Występowanie z wnioskiem o dofinansowanie zakupu nowości wydawniczych.</p>	<p>2016-2020</p>	<p>Wzrost nowości wydawniczych</p>
<p>3. Pozyskiwanie środków finansowych z dochodów własnych.</p>	<p>Odpłatna dostępność usług elektronicznych</p>	<p>2016-2020</p>	<p>Przeznaczenie uzyskanych dochodów na potrzeby biblioteki.</p>

## Zakończenie

Osiągnięcie pożądaných rezultatów za pomocą przedstawionej strategii wymagać będzie zaangażowania bibliotekarzy, lokalnych władz i instytucji oraz aktywności samych mieszkańców gminy.

Potrzeby są bardzo duże. To jednak tylko część planu strategii, którego realizację należy rozpocząć w pierwszej kolejności. Zakres prac proponowanych do realizacji jest bardzo rozległy. Realizacja znacznej części projektów rozpoczęła się już w roku 2011. Istotny kontekst i wyznacznik treści Strategii Biblioteki stanowią zachodzące wokół biblioteki zmiany, zwiększające się wymagania i oczekiwania wobec tej instytucji kultury.

Obecnie Biblioteka jest skomputeryzowana oraz wyposażona w sprzęt multimedialny (dzięki grantom). Nowatorskie formy pracy z czytelnikiem, wykwalifikowana kadra oraz dogodne godziny otwarcia (ustalone poprzez ankietę dla czytelników – grupa docelowa wynosiła 200 osób). Grono czytelników stale się powiększa, sprzyjał temu również darmowy Internet (dotacje z Fundacji Orange do roku 2015). Mocną stroną placówki stanowi aktywny udział w pozyskiwaniu grantów i dotacji. Jabłonna Biblioteka promuje swoje działania poprzez spotkania autorskie dla dzieci i dorosłych, spektakle teatralne, warsztaty literackie, dziennikarskie, pogadanki filozoficzne, wystawy, festiwale poetyckie. Aktywnie współpracuje z instytucjami kultury, fundacjami, szkołami, przedszkolami i społecznością lokalną, prowadząc działalność na rzecz gminy i powiatu. Jednak mimo takich atutów posiada też swoje słabe strony. Mały metraż placówki (Jabłonna – 90 m<sup>2</sup>; Chotomów – 45 m<sup>2</sup>) powoduje, że zbiory biblioteczne nie mogą być w pełni wyeksponowane, brak miejsca do pracy w czytelni. Kolejną słabą stroną w działalności placówki stanowi brak przystosowania lokali bibliotecznych dla osób niepełnosprawnych, przez co, nie jest ona dostępna dla ogółu społeczeństwa. Największym zagrożeniem dla placówki jest brak własnej siedziby, czego następstwem może być utrata lokalu lub zmiana przepisów prawnych doprowadzająca do połączenia jej z inną instytucją kultury.

Opracowanie Strategii

Anna Czachorowska